

COBIT 5 框架基础培训

【培训日期】 2014 年 1 月 20 日、1 月 21 日（周一、周二）

【培训地点】 大连市沙河口区软件园

【培训费用】 5800 元 RMB/人（课程讲义、午餐、课后咨询）

通过软件协会报名，一人缴费，两人培训

【考试费用】 2000 元 RMB/人

【培训对象】 公司董事、CEO，CIO，CTO

IT 系统治理规划人员、IT 部门经理

关注 IT 绩效的业务人员、IT 经理及相关架构设计人员

【培训收益】

- 了解 IT 治理的概念及国际上最新的发展趋势
- 理解 CobiT5.0 框架的目的和原理
- 将 CobiT5.0 与 COSO 灵活结合构建符合萨班斯的 IT 内控体系
- 了解 CobiT5.0 框架的各个组成部分以及何时运用这些框架
- 运用 CobiT5.0 成熟度模型和控制目标评估组织的 IT 管理能力
- 审计师如何有效运用 CobiT5.0 审计指南
- 确定基于 CobiT5.0 框架 IT 治理的实施路线图

- 了解中国第一个 CobiT 案例的实施过程

【课程背景】

Cobit 是目前国际上公认的、最全面、最权威的 IT 治理、安全与控制框架，它可以辅助管理层进行 IT 治理，指导组织有效利用信息资源，有效地管理与信息相关的风险。该标准体系已在世界一百多个国家的重要组织与企业中运用，美国《萨班斯—奥克斯利法案》对上市公司内部控制监管的严格要求，更增加了它的使用范围，据调查，95%的企业利用 Cobit 来构建企业信息化内部控制体系。因此，对 Cobit 知识体系的学习和理解就摆在了首位。

【课程目标】

- 帮助学员深入理解 IT 治理，把握 IT 治理的核心和精髓
- 帮助学员掌握 COBIT 知识体系及核心框架
- 在案例分析讨论的基础上，帮助学员掌握应用 COBIT 实施 IT 治理的方法和技能

【课程内容】

课前讨论：IT 建设管理中遇到的问题

- 学员讨论
- 讲师总结

单元一：IT 管理工作及相关知识体系简介

- IT 管理工作主要内容

- IT 管理知识体系：TOGAF, PMBOK, ITIL, COBIT, IS027001...

- 讨论：走出 IT 管理工作及庞杂知识体系的迷局

单元二：IT 治理概述

- 什么是 IT 治理
- IT 治理与 IT 管理
- IT 治理的任务、目标、重点
- IT 治理整体框架

单元三：COBIT 5 大管理原则

- 集成框架
- 干系人价值驱动
- 关注业务及内容
- 基于使能
- 管理及治理为组织

单元四：COBIT 框架解析

- 概述
- 评估、指导和监控 (EDM)
- 融合、计划和组织 (APO)
- 构建、获取和实施 (BAI)
- 交付、服务和支持 (DSS)
- 监控、测量和评估 (MEA)
- 知识体系组织形式

单元五：IT 治理体系建设与实施讨论

- IT 治理体系总结
- 企业现状及愿景分析
- 设置 IT 治理目标与路径
- IT 治理方法及工具

单元六：考试辅导及认证考试

- 模拟考试辅导
- 认证考试