

# 集团管控变革与创新

2011中国大企业集团经营管理高峰论坛

中国·大连

邀请函  
INVITATION

## 邀请函

2011年，中国成为全球第二大经济体，进入新的黄金十年。在“十二五规划”总体框架下，中国发展基调将由“国富论”转向“幸福论”。作为中流砥柱，集团企业在中国经济体系中占据着越来越重要的地位，2010年中国500强营业收入占GDP的比重高达40.9%。

2011年是新十年的起点，也是十二五规划的开局之年，集团企业将面临着如何顺应国家的经济转型，如何在总体经济环境下，克服通胀压力、劳动力成本上涨、银根紧缩、外贸不振、内需不调等不利因素，实现企业发展与利润持续增长等强劲挑战。

十二五规划对集团企业，特别是国有企业，明确提出了“高效聚焦，深度管控，务实落地”的深化改革与经营要求：

- 要求集团企业精准把握企业短板，聚焦做优做强、兼并重组、调整结构；
- 十二五规划下，集团企业进入深度管控时代，要建立整套战略与管控评价系统；
- “预算年”、“抓企业内控”、“控制成本”等一系列的务实措施落地，并

落实到信息化的具体部署上；

- 最终建立并完善具有中国特色的世界级高端集团管控模式体系。

用友公司在中国 6000 家集团企业最佳实践基础上，提出“技术创新+管理创新+集团企业信息化管控=2011 集团企业”的幸福公式。

我们诚挚邀请您参加本次会议，倾听业内专家进行最新发展趋势论述，解析大企业发展战略观念与创新经验，共同探讨十二五规划下的中国集团企业幸福之道。

与成功者同行，在畅谈中获取同侪智慧，诚邀您的参与！

用友软件股份有限公司 诚邀

2011 年 9 月

## 【 会议概况 】

- ◎ **主办机构**：用友软件股份有限公司
- ◎ **企业类型**：国资企业、民营集团企业、合资集团企业等其他集团企业；财务控制型（投资集团）、战略控制型（多元化集团）、运营控制型（一体化集团）、有一体化管控需求的业务协同型集团等
- ◎ **邀请对象**：集团型企业总裁、副总裁、总经理、副总经理、财务总监、经理、信息总监、生产总监等
- ◎ **活动时间**：2011 年 9 月 23 日（周五）
- ◎ **活动地点**：大连泰达美爵酒店（地址：大连市中南路 205 号）

## 【 大会议程 】

2011 年 09 月 23 日 上午主题大会

集团管控变革与创新

时间	主题	演讲人
8:30-9:00	签到	
9:00-9:10	致辞	大连市政府领导
9:10-9:30		李友 用友软件股份有限公司 执行总裁
9:30-10:30	“十二五”的宏观经济与产业发展	张文魁 国务院发展研究中心 企业研究所副所长
10:30-11:30	IT 与管理融合的集团管控创新 ——企业集团战略执行的保证	张瑞君 中国人民大学商学院 教授、博士生导师
11:30-12:00	全面管控 提升绩效 ——大连獐子岛渔业集团案例分享	蔡建军 獐子岛渔业集团 副总裁

2011年09月23日 下午分会场一

集团管控专题论坛

时间	主题	演讲人
14:00-14:40	幸福企业信息化集团管控成功案例分享	样板用户
14:40-15:30	高效聚焦 深度管控 务实落地 ——十二五规划下的集团管控解决方案	李明 用友软件股份有限公司 集团管控方案咨询部总经理
15:30-16:00	智谋天下 ——基于云端内容的企业信息分析 EIA	胡钢 用友软件股份有限公司 BI 业务部总经理
16:00-16:30	智慧协同 内控增效 ——协同管理在集团管控中的应用	薛川 协同管理高级顾问
16:30	结束	

2011年09月23日 下午分会场二

IT 咨询与规划会场

时间	主题	演讲人
14:00-15:00	全生命周期管理的云融合 (Cloud fusion) 平台 <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 全生命周期管理</li> <li>➢ 云计算与 SOA</li> <li>➢ 下一代分析技术</li> </ul>	林大翰 用友软件股份有限公司 CTO
15:00-16:00	“IT+管理”变革企业战略与执行 <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 企业发展面临的核心问题与解决方案</li> <li>➢ IT 规划与软件落地的有效结合</li> <li>➢ IT 应用集成解决方案</li> <li>➢ IT 规划及应用集成有效的案例解析</li> </ul>	张帆 博士后 用友软件股份有限公司 东北区战略客户业务部 总经理
16:00-16:30	企业流程创新之路——经典样板案例分享	样板用户
16:30	自由交流	全体

2011年09月23日 下午分会场三

英特尔淘学之旅

时间	主题	演讲人
13:30	统一集合乘车前往淘学目的地：英特尔半导体（大连）有限公司	
14:45-15:15	芯心相印共创新，探索变革同超越	徐振第 博士 英特尔企业社会责任经理
15:15-15:45	人力资源 / 英特尔企业社会责任理念	
15:45-16:05	参观英特尔大连 fab68 芯片厂生产线	
16:05-16:25	团队学习新模式——淘学（跨界学习与行动学习）理念分享	王蔓 用友集团用友新道科技有限公司 淘学事业部北方区总监
16:25-16:50	用友人力资源信息化	罗朝军 用友 HR 资深专家

## 2011年09月23日 下午分会场四

## 制造行业专题论坛

时间	主题	演讲人
13:30-14:00	签到	
14:00-14:40	中国龙工信息化成功案例分享	郑燕龙 用友软件 高级顾问
14:40-15:00	幸福企业信息化成功案例分享	样板用户
15:00-16:00	优化制造过程 打造高效内部供应链管理	李永刚 用友软件股份有限公司 离散制造行业总经理
15:40-16:30	互动研讨	
16:30	结束	

## 2011年09月23日 下午分会场五

## 房地产行业专题论坛

时间	主题	演讲人
13:30-14:00	签到	
14:00-14:40	房地产行业管理策略解读 房地产行业管理现状及信息化作用 房地产行业一级开发管理解析 房地产行业供应链过程控制	余恕奇 用友房地产行业总经理 房地产行业管理及信息化 高级专家
14:40-15:00	集中管控 资源整合——正源房地产开发有限公司经验分享	姜鲁滇 正源房地产常务副总经理
15:00-16:00	互动研讨	
16:30	结束	

## 2011年09月23日 下午分会场六

## 流通与服务行业专题论坛

时间	主题	演讲人
13:30-14:00	签到	
14:00-15:00	信息技术驱动流通服务现代化发展——用友流通与服务行业解决方案	付建华 流通服务行业资深专家
15:00-15:30	智营销 精服务 创价值——流通与服务行业 TurboCRM 管理之道	徐延涛 高级咨询顾问
15:30-16:00	客户至上——传统企业如何构建多渠道电子商务平台	叶建华 电子商务专家
16:00	互动研讨	

## 【 嘉宾介绍】



### 张文魁

**国务院发展研究中心企业研究所副所长，研究员。**

长期研究企业制度、企业组织、企业发展理论、企业竞争和扩张战略以及企业管理理论和政策，在国有资产管理、国企战略性改组和现代企业制度等问题上具有深刻见解。

主要著作有：《大型企业集团管理体制研究：组织结构、管理控制与公司治理》、《产业重组研究》等。



### 李 友

用友公司执行总裁。工学硕士，北京大学 MBA，中国质量体系认证国家认可委员会（CNACR）软件专家，ISO9000 管理专家。1996 年加入用友，12 年来历任用友核心业务线的高级管理人员，曾荣获“中国金融年度人物”，并连续两届被选为“中国金融 IT 十大杰出人物”。



### 张瑞君 教授

中国人民大学商学院教授，博士生导师，国家企业信息化技术改造投资项目咨询评审专家，国家会计学院、北京大学、中山大学等外聘教授，中国注册会计师(CPA)，美国 AAA 会员。出版著作 11 部，发表学术论文 50 余篇。



### 姜鲁滇

工商管理硕士，曾就职于中国建设银行，历任高级工程师、支行行长、大连经营部总经理。 现任正源房地产开发有限公司常务副总经理，有着丰富的管理经验，擅长企业财务管理、信息技术管理、人力资源管理等。



### 林大翰

用友 CTO。负责 NC 技术平台发展方向和平台团队的管理工作。2001 年加入用友，参与 NC2.0 的研发工作，2004 年组建业内第一支专业的 ERP 高性能架构研究团队曾任用友产品性能架构师，为多家超大规模客户，如中国邮政、中国联通、中国网通等提供性能优化咨询。在中间件动态集群、应用系统智能管控、应用系统高可用性管理、数据库架构等各种平台技术领域有深入的研究和丰富的经验，精通大型软件平台构建技术。2008 年起，出任用友高端产品线研发中心产品技术总监，负责 V56，V6 新平台的研发。



### 张帆

博士后 国家战术通信抗干扰实验室（国家级）。曾任 IBM 公司全球高级访问学者（企业级架构与 SOA 技术）托普软件（执行副总裁、上市公司董事 000583）、迈普通信集团（研发中心主任、市场部总经理、副总裁）



### 李 明

集团管控专家 注册会计师 资产评估师 注册税务师

长期专注管理软件系统在实际管理中的应用，对于财务管理流程的实现有深刻理解、对于三算合管理模式的实现、从预算、结算到核算的流程设计有多年的实践经验。对提升集团企业核心管理价值有深入的见解。



### 余恕奇

**用友房地产行业总经理、房地产行业管理及信息化高级专家。具有丰富房地产行业企业管理业务咨询经验、地产管理信息系统设计实施经验。曾主导服务的部分地产项目：首都开发集团、中海地产、大连万达、富力地产、复地集团、鲁能地产、中信地产、深国投地产、商华侨城地产、上海城开集团、南京朗诗置业、厦门象屿建设、深圳赛格集团、大连新星等**

## 【 会议咨询 】

市场部李小姐 Tel : 0411 - 82109666 Email : liyhp@ufida.com.cn

## ----- 报 名 回 执 -----

回执传真：0411-82109998

大连用友公司市场（收）

企业名称	姓名	职务	手机	邮箱

尊贵席位有限，敬请提前报名预订。确认回执请于 9 月 20 日前传回用友公司。

### 预约会场：

- 上午主题大会
- 分会场一：集团管控专题论坛
- 分会场二：IT 咨询与规划专题论坛
- 分会场三：英特尔淘学之旅
- 分会场四：制造业行业专题论坛
- 分会场四：房地产行业专题论坛
- 分会场五：流通与服务行业专题论坛

尊贵席位有限，敬请提前报名预订。确认回执请于 9 月 20 日前传回用友公司。